

---

Raport o stanie Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego  
Sp. z o.o.

---

za 2023 rok

---

202

## Spis treści

1. Dane ogólne dotyczące Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o.o.2	
2. Cele i strategia spółki6	
3. Opis zmian i działalności spółki w danym roku.....	6
4. Majątek Spółki7	
5. Finanse Spółki7	
6. Inwestycje9	
7. Środki zewnętrzne - pozyskiwanie/wykorzystanie.....	9
8. Wyjaśnienie niektórych zagadnień osobowych10	
9. Realizacja polityk, programów, strategii i uchwał Rady Miasta.....	11
Podsumowanie.....	11
Spis tabel.....	14
Spis schematów .....	14

## 1. Dane ogólne dotyczące Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o.o.

KPM Sp. z o.o. została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego - Rejestru Przedsiębiorców w dniu 16 czerwca 2003 r. pod nr 0000165187, prowadzonego przez Sąd Rejonowy Lublin-Wschód w Lublinie z siedzibą w Świdniku VI Wydział Gospodarczy KRS.

Spółka została zawiązana przez Gminę Miasto Kraśnik uchwałą Rady Miejskiej w Kraśniku nr IV/24/2003 z dnia 30.01.2003 r. (zmienioną: uchwałą Rady Miejskiej w Kraśniku nr XII/319/2003 z dnia 02.10.2003 r. i uchwałą Rady Miasta Kraśnik nr XLIII/268/2013) oraz Aktem założycielskim Spółki - aktem notarialnym z dnia 12 marca 2003 roku, Repertorium A Nr 2726/2004, aktem notarialnym z dnia 26 stycznia 2005 roku, Repertorium A Nr 288/2005, aktem notarialnym z dnia 19 grudnia 2007 roku, Repertorium A Nr 4604/2007, aktem notarialnym z dnia 16 grudnia 2013 roku, Repertorium A Nr 5231/2013 i aktem notarialnym z dnia 14 listopada 2016 roku, Repertorium A Nr 3396/2016, której celem jest wykonywanie następujących zadań własnych Gminy Miasto Kraśnik o charakterze użyteczności publicznej:

- zarządzanie budynkami i lokalami socjalnymi, mieszkalnymi i użytkowymi, wchodzącymi w skład zasobu komunalnego Miasta Kraśnik,
- zarządzanie zalewem miejskim wraz z infrastrukturą towarzyszącą (w tym: zarządzanie kempingiem),
- zarządzanie targowiskami miejskimi,
- zarządzanie cmentarzem komunalnym,
- zarządzanie obiektami sportowymi i placami zabaw,
- zarządzanie przystankami miejskimi,
- zarządzanie szaletami miejskimi,
- utrzymanie zieleni miejskiej,
- utrzymanie porządku i właściwego stanu technicznego miejskiej infrastruktury drogowo-budowlanej.

Spółka może wykonywać również inną działalność gospodarczą, w szczególności świadczyć usługi na rzecz osób trzecich (w tym usługi zarządzania nieruchomościami), z zastrzeżeniem, że przychody z działalności realizowanej na rzecz Gminy Miasto Kraśnik będą stanowiły większą część przychodów Spółki.

Głównym przedmiotem działalności Kraśnickiego Przedsiębiorstwa Mieszkaniowego Sp. z o.o. jest eksploatacja, administrowanie i zarządzanie nieruchomościami:

1. Wspólnotami mieszkaniowymi (na dzień 31.12.2023 r. - 97 wspólnot mieszkaniowych).
2. Mieszkaniowym zasobem Miasta Kraśnik, w tym lokalami stanowiącymi własność Miasta Kraśnik znajdującymi się w budynkach wspólnot mieszkaniowych.
3. Nieruchomościami zabudowanymi budynkami użytkowymi i lokalami użytkowymi stanowiącymi własność Miasta Kraśnik.
4. Innymi nieruchomościami - na zlecenie lub na podstawie zarządzenia Burmistrza Miasta Kraśnik.

Spółka została utworzona na czas nieokreślony.

Oprócz realizacji zadań z zakresu zarządzania nieruchomościami, Spółka w 2023 r. realizowała zadania z zakresu użyteczności publicznej w szczególności:

- zarządzanie zalewem miejskim;
- zarządzanie targowiskami miejskimi;
- zarządzanie cmentarzem komunalnym;
- zarządzanie obiektami sportowymi i placami zabaw;
- zarządzanie przystankami miejskimi;
- zarządzanie szaletami miejskimi;
- utrzymanie zieleni miejskiej,
- utrzymanie terenu Parku im. Jana Pawła II w Kraśniku;
- utrzymanie czystości dróg na terenie Miasta Kraśnik i dróg powiatowych.

**W/w zadania przekazane zostały KPM Sp. z o.o. w drodze Zarządzeń Burmistrza Miasta Kraśnik:**

1. Nr 742/2022 z dnia 29.12.2022 r. oraz 73/2023 z dnia 07.02.2023 r. w sprawie przekazania w zarządzanie cmentarza komunalnego w Kraśniku (od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r.).
2. Nr 737/2022 z dnia 28.12.2022 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu budynkami i lokalami będącymi przedmiotem najmu lokali użytkowych wchodzącymi w skład zasobu komunalnego Miasta Kraśnik oraz



- w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Kraśnickiemu Przedsiębiorstwu Mieszkaniowemu Sp. z o.o. z siedzibą w Kraśniku, 23-200 Kraśnik, ul. Lubelska 75A.
3. Nr 741/2022 z dnia 29.12.2022 r., Nr 96/2023 z dnia 28.02.2023 r. oraz 298/2023 z dnia 28.06.2023r. , Nr 546/2023 z dnia 29.11.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu budynkami i lokalami wchodzącymi w skład zasobu mieszkalnego Miasta Kraśnik oraz w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Kraśnickiemu Przedsiębiorstwu Mieszkaniowemu Sp. z o.o. z siedzibą w Kraśniku, 23-200 Kraśnik, ul. Lubelska 75A.
  4. Nr 746/2022 z dnia 30.12.2022 r. , Nr 101/2023 z dnia 01.03.2023 r. , 382/2023 z dnia 31.08.2023 r. oraz 433/2023 z dnia 29.09.2023 r. w sprawie przekazania do wykonywania zadania polegającego na utrzymaniu czystości i zieleni na terenie miasta Kraśnik.
  5. Nr 743/2022 z dnia 30.12.2022 r., Nr 84/2022 z dnia 22.02.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu placów zabaw usytuowanych na terenie Miasta Kraśnik.
  6. Nr 730/2022 z dnia 27.12.2022 r., Nr 380/2023 z dnia 31.08.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na zarządzaniu „Zalewem Kraśnickim”.
  7. Nr 745/2022 z dnia 30.12.2022 r., Nr 142/2023 z dnia 31.03.2023 r. , Nr 434/2023 z dnia 29.09.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na sprzątnięciu, utrzymaniu w dobrym stanie technicznym oraz utrzymaniu zimowych przystanków na terenie Miasta Kraśnik.
  8. Nr 747/2022 z dnia 30.12.2022 r., 87/2023 z dnia 24.02.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na administrowaniu targowiskami miejskimi usytuowanymi na terenie Miasta Kraśnik.
  9. Nr 744/2022 z dnia 30.12.2022 r. , Nr 100/2023 z dnia 01.03.2023 r., Nr 383/2023 z dnia 31.08.2023 r., Nr 432/2023 z dnia 29.09.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu terenu Parku imienia Jana Pawła II w Kraśniku.
  10. Nr 24/2023 z dnia 13.01.2023 r., Nr 99/2023 z dnia 01.03.2023 r., Nr 232/2023 z dnia 01.06.2023 r., Nr 384/2023 z dnia 01.09.2023r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na remoncie urządzeń komunalnych na terenie miasta Kraśnik.

11. Nr 51/2023 z dnia 30.01.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na nasadzeniu kwiatów na terenie miasta Kraśnik.
12. Nr 50/2023 z dnia 30.01.2023 r., Nr 451/2023 z dnia 05.10.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na usuwaniu, cięciu drzew i krzewów, redukowaniu koron drzew oraz karczowaniu i frezowaniu pni w roku 2023.
13. Nr 450/2023 z dnia 05.10.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na nasadzeniu i pielęgnacji drzew i krzewów na terenie miasta Kraśnik w roku 2023.
14. Nr 112/2023 z dnia 15.03.2023 r., Nr 572/2023 z dnia 08.12.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na montażu oznakowania i urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego na terenie miasta Kraśnik w 2023 roku.
15. Nr 124/2023 z dnia 23.03.2023 r., Nr 309/2023 z dnia 03.07.2023 r., Nr 449/2023 z dnia 05.10.2023 r. w sprawie przekazania do wykonania zadania polegającego na utrzymaniu czystości dróg na terenie miasta Kraśnik.
16. Umowa nr UM/141/2023 z dnia 25.04.2023 dotycząca bieżącego utrzymywania zieleni w pasie drogi wojewódzkiej nr 833 w granicach administracyjnych Miasta Kraśnik.

Wszystkie powierzone zadania zrealizowano sprawnie, fachowo, rzetelnie i w miarę możliwości terminowo. Zostały one wykonane w sposób należyty oraz zgodnie z zasadami BHP i prawidłowo ukończone.

#### **Umowy zawarte przez KPM Sp. z o.o.**

- Miasto Kraśnik -umowa inkasa na pobór opłaty targowej.
- EKOPOL Lenart Daniel - umowa na zimowe utrzymanie chodników w Kraśniku.
- Usługi i Szkolenia BHP „BHPEX” Pan Łukasz Mlak - umowa na usługi bhp w roku 2023.
- Miejskie przedsiębiorstwo Zieleni w Lublinie Sp. z o.o. - umowa na nasadzenie drzew i krzewów na terenie Miasta Kraśnik oraz nasadzeń i pielęgnacji kwiatów.
- EKO- KRAS Sp. z o.o. - umowa na wywóz odpadów komunalnych w roku 2023.

- Radostaw Szymanek Centrum Bezpieczeństwa Informatycznego - umowa w zakresie wdrażania i zarządzania infrastrukturą teleinformatyczną, serwerami oraz innym sprzętem komputerowym jednostki w roku 2023.
- INSTALNET Szabat, Rydzewski s.j.- umowa o świadczenie usług telekomunikacyjnych.
- Miasto Kraśnik - umowa dotycząca bieżącego utrzymywania zieleni w pasie drogi wojewódzkiej nr 833.
- KANCELARIA RADCY PRAWNEGO RAFAŁ WERESZCZYŃSKI - obsługa prawna w roku 2023.
- KRIS Krzysztof Sulowski - umowa na podwykonawstwo dot. koszenia trawy w dzielnicy Starej Kraśnika i Fabrycznej Miasta wraz ze zgrabieniem trawy i jej wywozem, umowa na odśnieżanie i posypywanie solą chodników w dzielnicy Starej Kraśnika, jednokrotnym skoszeniu trawników w pasie drogi wojewódzkiej nr 833.
- Pan Roman Stępniewski - umowa najmu ciągnika z pługiem i posypywarką w celu odśnieżania i posypywania nawierzchni chodników zimą.
- Pan Paweł Rachoń - umowa najmu łódki na potrzeby pracy na zalewie oraz dla Ratowników.

## 2. Cele i strategia spółki

Podstawowym celem działania Spółki jest zapewnienie stabilności satysfakcjonującej odbiorców usług, a tym samym zapewnienie długotrwałych zysków w przyszłości. Cele działania mają zapewnić wiarygodność w ocenie klientów i profesjonalizm firmy zarządzającej nieruchomościami oraz realizującej zadania własne Gminy o charakterze użyteczności publicznej. Kolejnym celem, nie mniej ważnym, jest dążenie do osiągnięcia czołowej pozycji wśród firm świadczących usługi zarządzania i administrowania oraz wykonywania zadań własnych Gminy o charakterze użyteczności publicznej, poprzez efektywne zarządzanie i łączenie z procesami ciągłego doskonalenia.

Strategia Spółki opiera się na stwierdzeniu: „usługi wysokiej jakości, dostosowane do zapotrzebowania rynku, po cenie odpowiadającej ich jakości i atrakcyjności”.

Ponadto strategia Spółki obejmuje pozyskiwanie nowych klientów w zakresie zarządzania nieruchomościami oraz ukierunkowuje swoje działania i rozwój na poszerzenie wykonywania zadań własnych Gminy o charakterze użyteczności publicznej.

### 3. Opis zmian i działalności spółki w danym roku

Spółka nie zmieniła działalności w porównaniu do lat poprzednich.

### 4. Majątek Spółki

Zwiększenie wartości rzeczowych aktywów trwałych - to środki trwałe na kwotę:  
**72 276,94 zł.**

### 5. Finanse Spółki

Spółka posiada środki finansowe na rachunku bankowym, na poziomie pozwalającym terminowe regulowanie zobowiązań. Stan środków pieniężnych na rachunku podstawowym w dniu 31.12.2023 r.: **366 343,97 zł.** Wszystkie zobowiązania wykazane w bilansie wynikają z terminów płatności i nie są przeterminowane. Wszystkie należności wykazane w bilansie nie są przeterminowane. Wynik netto za 2023 r.: **-171 101,03 zł.**



Tabela 1. Bilans KPM Sp. z o.o.

Lp.	Pozycja	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy
Rok: 2023 r.			
	Aktywa		
A.	Aktywa trwałe	3 260 674,92	3 302 555,47
I	Wartości niematerialne i prawne		
	Inne wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe (IIa + IIb), w tym	1 827 747,80	1 900 024,74
IIa	Środki trwałe	1 824 947,80	1 900 024,74
	Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	175 161,00	175 161,00
	Budynki i budowle	1 452 047,04	1 572 704,93
	Urządzenia techniczne i maszyny	93 353,42	73 846,35
	Środki transportu	95 754,68	72 164,13
	Pozostałe środki trwałe	8 631,66	6 148,33
IIb	Środki trwałe w budowie	2 800,00	
III	Należności długoterminowe		
IV	Inwestycje długoterminowe, w tym	1 432 927,12	1 402 530,73
	Nieruchomości	1 432 927,12	1 402 530,73
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
B.	Aktywa obrotowe (I+II+III+IV)	751 536,89	833 648,13
I	Zapasy	135 620,36	104 696,22
II	Należności krótkoterminowe, w tym	193 691,55	345 591,90
	z tytułu dostaw i usług	120 954,08	175 594,83
	z tyt. podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społ. i zdrowotnych oraz innych tyt. publicznoprawnych	21 119,46	96 697,95
	inne należności	51 618,01	73 299,12
III	Inwestycje krótkoterminowe, w tym	404 883,81	366 343,97
	środki pieniężne w kasie i na rachunku	404 883,81	366 343,97
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	17 341,17	17 016,04
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>4 012 211,81</b>	<b>4 136 203,60</b>
	Pasywa		
A.	Kapitał (fundusz) własny (I+II+III+IV)	2 808 859,72	2 616 357,63
I	Kapitał podstawowy	3 561 000,00	3 561 000,00
II	Kapitał zapasowy	364,00	364,00
III	Zysk [+] / strata [-] z lat ubiegłych	-773 905,34	-773 905,34
IV	Zysk [+] / strata [-] netto	21 401,06	-171 101,03
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 203 352,09	1 519 845,97
I	Rezerwy na zobowiązania, w tym		134 797,00
	rezerwa na zobowiązania z PFR		134 797,00
II	Zobowiązania długoterminowe, w tym	425 486,54	342 380,11
	z tytułu kredytów i pożyczek	425 486,54	342 380,11
III	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym	574 668,55	844 626,96
	z tytułu kredytów i pożyczek	65 936,03	68 173,68
	z tyt. dostaw i usług, w tym:	306 765,66	495 313,71
	fundusze specjalne	77 389,65	76 036,59
	zobowiązania z tytułu podatków, ceł, opłat, ubezpieczeń społecznych	121 032,40	190 097,06
	zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	3 544,81	15 005,92
	inne zobowiązania		
IV	Rozliczenia międzyokresowe, w tym	203 197,00	198 041,90
	środki z LAW P na inwestycje	203 197,00	198 041,90
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>4 012 211,81</b>	<b>4 136 203,60</b>

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

Tabela 2 Rachunek zysków i strat KPM Sp. z o.o.

Pozycja	Wyszczególnienie	Kwota za rok poprzedni	Kwota za rok obrotowy
1	2	3	4
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym: - od jednostek powiązanych	4 740 280,00	4 913 873,57
I	Przychody netto ze sprzedaży	4 737 011,87	4 944 797,71
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	3 268,13	-30 924,14
B.	Koszty działalności operacyjnej	4 881 383,23	5 139 128,89
I	Amortyzacja	102 751,82	113 740,81
II	Zużycie materiałów i energii	900 398,76	910 346,95
III	Usługi obce	764 763,78	596 592,14
IV	Wynagrodzenia	2 247 924,62	2 522 486,51
V	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	492 100,73	588 499,53
VI	Pozostałe koszty, w tym: wartość sprzedanych towarów i materiałów		
VII	Podatki i opłaty	97 226,52	103 190,13
VIII	Pozostałe koszty rodzajowe	276 217,00	304 272,82
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-141 103,23	- 225 255,32
D.	Pozostałe przychody operacyjne, w tym: aktualizacja wartości aktywów niefinansowych inne przychody operacyjne	172 015,20	200 412,81
	zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
E.	Pozostałe koszty operacyjne, w tym: aktualizacja wartości aktywów niefinansowych inne koszty operacyjne	7 676,59	146 424,11
F.	Przychody finansowe, w tym:	7 676,59	146 424,11
I	Dywidendy i udziały w zyskach od jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	3 719,90	4 031,99
II	Odsetki		
III	Zysk z tytułu przychodu aktywów finansowych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
G.	Koszty finansowe, w tym:	5 554,22	3 866,40
I	Odsetki	5 554,22	3 866,40
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
H.	Zysk (strata) brutto (C+D-E+F-G)	21 401,06	-171 101,03
I.	Podatek dochodowy		
J.	Zysk (strata) netto (H-I)	21 401,06	-171 101,03

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

## 6. Inwestycje

Kraśnickie Przedsiębiorstwo Mieszkaniowe Spółka z o.o., jako administrator Cmentarza Komunalnego w Kraśniku, w 2023 roku, w związku z dużym zainteresowaniem społeczeństwa, podjęło się realizacji II i III etapu budowy kolumbarium.

Realizacja powyższej inwestycji obejmowała budowę:

- II etap - 72 nisze,
- III etap - 18 nisz.

Koszt wykupu jednej niszy w 2023 r. wynosił 5 500,00 złotych brutto.



Wykup nisz będzie "na wieczność", czyli nie będzie konieczności po 20 czy 25 latach odnawiania opłaty jak ma to miejsce w przypadku tradycyjnego pochówku.

Koszt budowy II i III etapu kolumbarium wyniósł 163 576,46 zł.

## 7. Środki zewnętrzne - pozyskiwanie/wykorzystanie

W roku sprawozdawczym 2023, w celu minimalizacji kosztów niezbędnego zatrudnienia, po raz kolejny Zarząd zawarł umowy z Powiatowym Urzędem Pracy w Kraśniku na:

- dofinansowanie do wynagrodzenia za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego w ramach umowy o pracę. Dzięki temu Spółka otrzymała dofinansowanie w wysokości 17 564,81 zł;
- finansowanie działań obejmujących kształcenie ustawiczne pracowników i pracodawcy z Krajowego Funduszu Szkoleniowego. W związku z powyższym Spółka otrzymała dofinansowanie w wysokości 29 550,00 zł.

W Kraśnickim Przedsiębiorstwie Mieszkaniowym Sp. z o.o., w roku 2023 zatrudnione były osoby niepełnosprawne. W okresie od stycznia 2023 r. do grudnia 2023 r. średnia liczba zatrudnionych osób z niepełnosprawnością wynosiła 6 osób. Dzięki temu, Spółka otrzymała dofinansowanie do ich wynagrodzeń z Państwowego Funduszu Osób Niepełnosprawnych na kwotę 78 493,75 zł.

Tabela 3. Struktura dofinansowań do wynagrodzeń układzie porównawczym 2022r. - 2023r.

Wyszczególnienie	Rok 2022	Rok 2023
Dofinansowanie z PFRON	104 346,25 zł	78 493,75 zł
Refundacje z PUP w Kraśniku	19 200,00 zł	17 564,81 zł

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

## 8. Wyjaśnienie niektórych zagadnień osobowych

Tabela 4. Struktura zatrudnienia w 2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętna liczba zatrudnionych w 2023 r.	Kobiety	Mężczyźni
1.	Pracownicy ogółem z tego:	35	16	19
2.	Pracownicy na stanowiskach robotniczych	19	3	16
3.	Pracownicy umysłowi	16	13	3
4.	Osoby korzystające z urlopów wychowawczych i bezpłatnych	0	0	0

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

Tabela 5. Pracujący w osobach w dniu 31.12.2023 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Przeciętna liczba zatrudnionych w 2023 r.	Kobiety	Mężczyźni
1.	Pracujący ogółem w tym:	35	16	19
2.	pełnozatrudnieni	32	13	19
3.	niepełnozatrudnieni	3	3	0

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.



Tabela 6. Koszty zatrudnienia w 2023 r.

Kwartał	Wynagrodzenia brutto 2023 r.				Ogółem wynagrodzenia
	Ze stosunku pracy	Rada Nadzorcza	Umowy zlecenia i o dzieło	Zarząd	
I	430 233,14	18 467,10	98 810,52	55 489,89	603 000,65
II	447 367,50	13 830,37	118 747,90	75 053,95	654 999,72
III	447 380,51	18 467,10	162 263,88	57 608,66	685 720,15
IV	415 911,33	18 467,10	92 436,76	51 950,80	578 765,99
Ogółem:	1 740 892,48	69 231,67	472 259,06	240 103,30	2 522 486,51

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

Tabela 7. Koszty w układzie rodzajowym w 2022 r. i 2023 r.

L.p.	Rodzaj kosztów	2022 rok		2023 rok	
		kwota	struktura	kwota	struktura
1.	amortyzacja	102 751,82	2,10	113 740,81	2,21
2.	zużycie materiałów i energii	900 398,76	18,45	910 346,95	17,72
3.	usługi obce	764 763,78	15,67	596 592,14	11,61
4.	podatki i opłaty	97 226,52	1,99	103 190,13	2,01
5.	wynagrodzenia	2 247 924,62	46,05	2 522 486,51	49,08
6.	ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	492 100,73	10,08	588 499,53	11,45
7.	pozostałe koszty rodzajowe	276 217,00	5,66	304 272,82	5,92
Suma kosztów rodzajowych:		4 881 383,23	100	5 139 128,89	100

Źródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

## 9. Realizacja polityk, programów, strategii i uchwał Rady Miasta

Firma realizuje politykę, programy oraz strategie będące w kompetencjach Spółki i wskazane przez Zgromadzenie Wspólników, a także realizuje uchwały Rady Miasta będące w wykonaniu Burmistrza Miasta Kraśnik i kompetencjach Spółki.

## Podsumowanie

Podsumowując uzyskane wielkości ekonomiczne należy stwierdzić, że rok 2023 okazał się dla Spółki rokiem pełnym wyzwań, zarówno na gruncie finansowym, jak i gospodarczym.

Celem zabezpieczenia płynności finansowej, pozwalającej terminowo regulować zobowiązania wobec kontrahentów, Spółka w ciągu roku 2023 korzystała z kredytu w rachunku bankowym w kwocie 100 000,00 zł w Banku Spółdzielczym Ziemi Kraśnickiej.

Na dzień 31.12.2023 r. Spółka posiadała środki finansowe na rachunku bankowym na poziomie pozwalającym na bieżące regulowanie zobowiązań wobec kontrahentów. Sytuacja Spółki jest stabilna i nie występuje ryzyko dla kontynuowania działalności.

Spółka KPM za rok obrotowy 2023 z działalności gospodarczej uzyskała globalny wynik ujemny w kwocie netto: -171 101,03 zł.

W celu poprawy sytuacji finansowej Spółki, Zarząd w roku obrotowym 2024 przewiduje dalszy stopniowy rozwój działalności, przy zachowaniu racjonalnego i dostosowanego do skali działalności poziomu zatrudnienia oraz optymalizacji ponoszonych kosztów działalności gospodarczej.

Rozwój Spółki w roku 2024 i latach następnych będzie ukierunkowany na:

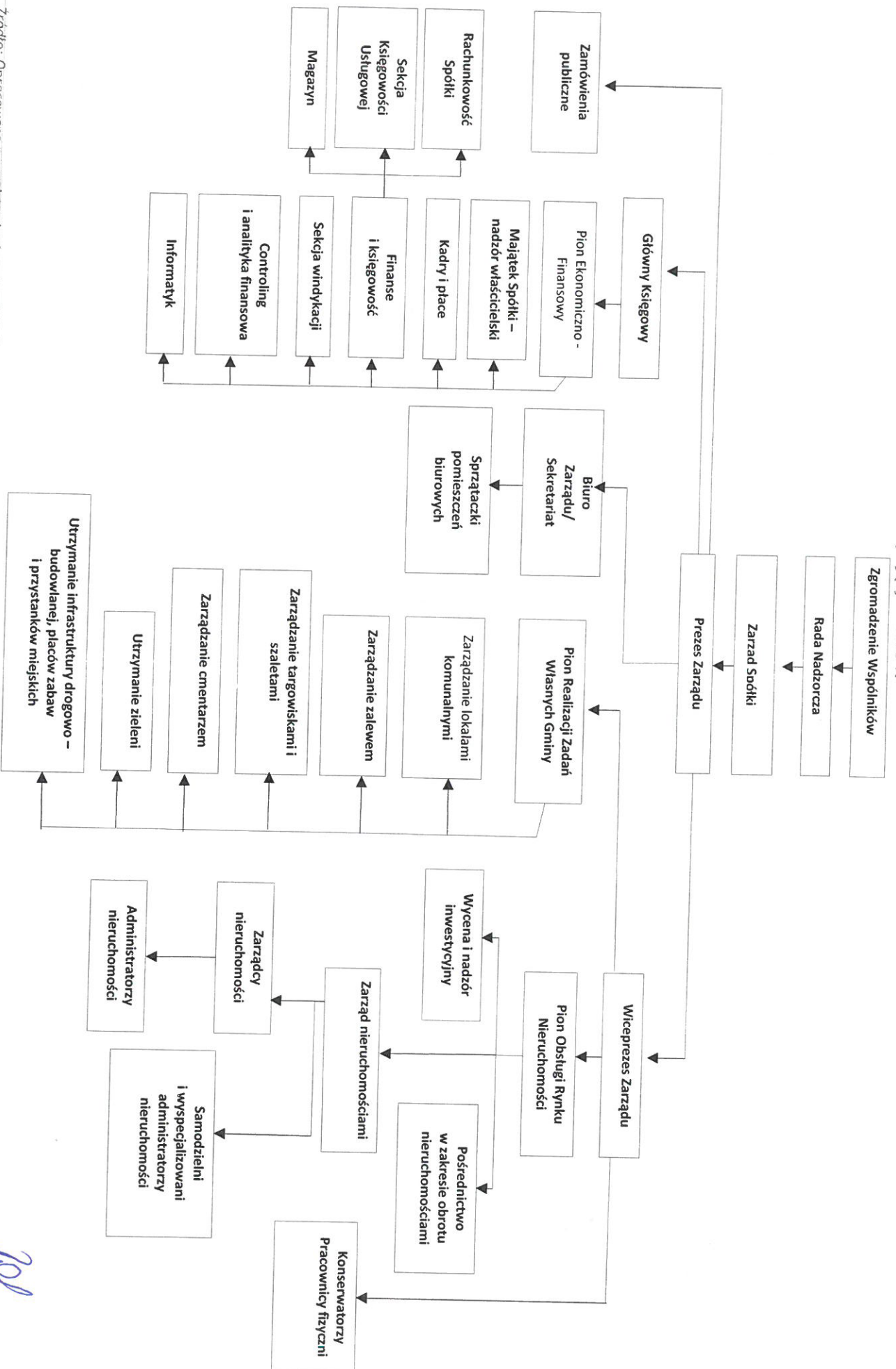
- ✓ poprawę efektywności Spółki;
- ✓ obniżenie kosztów działalności Spółki.

Zarząd pozytywnie ocenia perspektywę dalszego funkcjonowania Spółki i będzie kontynuował działania mające na celu zwiększenie wartości majątku Spółki.

PREZES ZARZĄDU

  
Agnieszka Rak

Schemat 1. SCHEMAT ORGANIZACYJNY KPM Sp. z o. o. obowiązujący w 2023 r.



Zródło: Opracowano na podstawie danych z KPM Sp. z o.o.

*209*

## Spis tabel

<i>Tabela 1. Bilans KPM Sp. z o.o.</i>	
<i>Tabela 2. Rachunek zysków i strat KPM Sp. z o.o.</i>	
<i>Tabela 3. Struktura dofinansowań do wynagrodzeń w układzie porównawczym 2022r. - 2023r.</i>	10
<i>Tabela 4. Struktura zatrudnienia w 2023 r.</i>	11
<i>Tabela 5. Pracujący w osobach w dniu 31.12.2023 r.</i>	11
<i>Tabela 6. Koszty zatrudnienia w 2023 r.</i>	
<i>Tabela 7. Koszty w układzie rodzajowym w 2022 i 2023 r.</i>	12

## Spis schematów

<i>Schemat 1. Schemat organizacyjny KPM SP. z o.o. obowiązujący w 2023 r.</i>	13
---	----

